



- **Bądź w ciągłym kontakcie:** Ciągła komunikacja z władzami (instytucjami zarządzającymi i agencjami płatniczymi) jest ważna – mogą one ostrzec LGD przed ewentualnymi pułapkami i udzielić praktycznych wskazówek.
- **Rozwijanie potencjału podmiotów:** Bardzo ważne jest rozwijanie potencjału interesariuszy na wszystkich poziomach, dlatego też duże znaczenie mają szkolenia, coaching oraz mentoring.
- **Pieniądze są ważne:** Zwróć uwagę na kwestie finansowe - dokładnie szacuj koszty, odpowiednio dopasuj finansowanie i bądź gotowy na ewentualne zmiany.
- **Wybieraj projekty, które odpowiadają celom SRL:** Duże znaczenie ma odpowiedni dobór kryteriów selekcji projektów.
- **Bądź czujny:** SRL i projekty wymagają ciągłej kontroli, a także, w miarę potrzeb, dostosowań. Dlatego też ważne są ciągły monitoring i ocena stanu SRL.
- **Samooceń:** Przeprowadzana przez LGD samoocena, jest również dobrym narzędziem do oceny postępów w zakresie SRL.
- **Współpracuj ze społecznością:** Bardzo ważna jest bezpośrednia współpraca członków LGD z koordynatorami projektów, szczególnie w zakresie monitoringu i oceny.
- **Koncentruj się na szerszej perspektywie:** Postępy i wyniki projektu muszą być oceniane z perspektywy całej SRL.
- **Komunikuj:** LGD powinny aktywnie informować społeczność, co i jak robią. Ludzie muszą wiedzieć, że istnieje jakaś strategia i jest realizowana.
- **Korzystaj z doświadczeń:** Praktycy powinni być zachęceni do uczenia się poprzez działanie i dzielenia się zdobytą wiedzą!



Więcej informacji:

<http://enrd.ec.europa.eu/>



Europejska Sieć na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich (ENRD)

Punkt Kontaktowy:

Rue du Marteau, 81
B - 1000 Bruksela
Belgia

Tel: +32 2 235 20 20
Fax: +32 2 280 04 38
E-mail: info@enrd.eu
<http://enrd.ec.europa.eu/>



Photo : © Punkt Kontaktowy:

doi 10.2762/40816

ISBN 978-92-79-26235-7



9 789279 262357

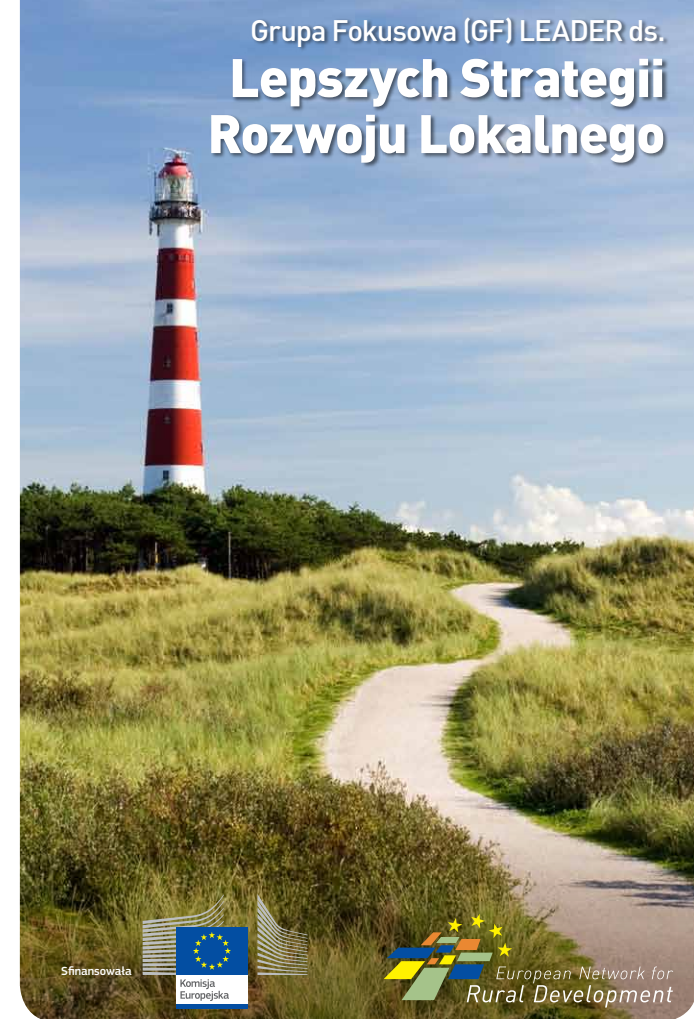


K3-30-12-806-PL-C

PL

STRATEGIE ROZWOJU LOKALNEGO

Grupa Fokusowa (GF) LEADER ds.
Lepszych Strategii Rozwoju Lokalnego



Sfinansowała



GRUPY FOKUSOWE ENRD

Rozwój obszarów wiejskich staje coraz ważniejszym elementem wspólnej polityki rolnej (WPR). Obejmuje on wiele różnych zagadnień i obszarów zainteresowań, w tym podejście do rozwoju kierowanego przez społeczność lokalną LEADER, które okazało się być sprawdzonym i coraz popularniejszym narzędziem w ramach unijnej polityki rozwoju obszarów wiejskich.

W celu podniesienia poziomu wiedzy i zapewnienia większej efektywności w obecnym i przyszłym procesie wdrażania metody LEADER, w ramach Podkomitetu ENRD ds. LEADER powołano cztery „grupy robocze”. Na podstawie szczegółowych analiz dotyczących poszczególnych aspektów LEADER prowadzonych przez każdą z grup roboczych, sformułowane zostały konkretne rekomendacje dotyczące usprawnienia procesu wdrażania LEADER.

LEPSZE STRATEGIE ROZWOJU LOKALNEGO

Strategie rozwoju lokalnego (SRL) stanowią kluczowy element podejścia LEADER i wyznaczają ścieżkę rozwoju opartą na unikalnej kombinacji lokalnych aktywów, zasobów i aspiracji. Za tworzenie i realizację SRL odpowiedzialne są lokalne grupy działania (LGD).

Jednakże stworzenie wysokiej jakości strategii rozwoju lokalnego (SRL) może okazać się w praktyce bardzo trudne. Raport specjalny Europejskiego Trybunału Obrachunkowego nt. wdrażania LEADER z 2010 r., wskazuje na liczne słabości w zakresie SRL i podkreśla konieczność poprawy.

GRUPA FOKUSOWA NR 4 – PRZEGLĄD

Ustalenia Europejskiego Trybunału Obrachunkowego stały się jedną z przerek utworzenia w maju 2011 r. czwartej Grupy Fokusowej LEADER ds. Lepszych Strategii Rozwoju Lokalnego.

Aby móc doradzać państwom członkowskim w zakresie obecnego i przyszłego okresu programowania oraz poprawić skuteczność i efektywność podejścia LEADER, Grupa Fokusowa analizowała, w jaki sposób państwa członkowskie i regiony UE wdrażają narzędzia LEADER. Pozwoliło to Grupie Fokusowej na:

- identyfikację kluczowych wymagań w zakresie tworzenia strategii rozwoju lokalnego, oraz
- określenie narzędzi i odpowiednich praktyk stosowanych na poziomie lokalnych grup działania (LGD) zapewniających skuteczną realizację strategii rozwoju lokalnego.

Grupie przewodniczyli praktycy LEADER z Finlandii i Portugalii pod kierownictwem Komisji (Dyrekcji Generalnej ds. Rolnictwa i Rozwoju Obszarów Wiejskich – DG AGRI), a w jej pracach udział wzięło prawie 80 ochotników z 27 państw członkowskich, w tym przedstawiciele LGD, instytucji zarządzających, instytucji płatniczych, jednostek wsparcia krajowych sieci obszarów wiejskich oraz stowarzyszeń LGD.



KLUCZOWE WNIOSKI

Wyniki prac Grupy Fokusowej zostały streszczone w raporcie końcowym, który zawiera liczne przykłady dobrych praktyk stosowanych w całej UE oraz wnioski, w których określono obszary możliwej poprawy w zakresie tworzenia i wdrażania SRL.



- **SRL jest procesem:** Poprawna SRL oznacza poprawny proces. Potrzebne są: rzetelna analiza potrzeb społeczności, oparta na silnym podejściu oddolnym; uznanie przez interesariuszy; realizm oraz dynamiczne podejście do realizacji strategii.
- **Im wcześniej, tym lepiej:** Rozpocznij wcześniej i planuj – SRL funkcjonują lepiej tam, gdzie występuje ciągłość pomiędzy kolejnymi programami, oraz gdy na planowanie poświęcono odpowiednio dużo czasu.
- **Zaangażowanie interesariuszy:** Beneficjenci są aktywnymi partnerami w procesie wdrażania SRL, dlatego też zaangażowanie ich w tworzenie i realizację SRL jest kluczem do jej sukcesu.

