



- **Faciliter les échanges:** le dialogue continu avec les autorités (Autorités de Gestion et Organismes Payeurs) est important. Celles-ci peuvent alerter les GAL sur d'éventuels écueils et leur fournir des conseils pratiques.
- **Renforcer les compétences des acteurs:** il est très important de renforcer les compétences des acteurs à tous les niveaux. C'est pourquoi la valeur de la formation, de l'encadrement et du mentorat est élevée et doit être reconnue en tant que telle.
- **La question du budget compte:** soyez attentifs au financement. Évaluez précisément les coûts et le financement complémentaire nécessaire, et soyez prêt à ajuster en conséquence.
- **Sélectionner des projets conformes aux objectifs des SLD:** ce qui implique que des critères de sélection efficaces soient définis en conséquence.
- **Etre vigilant:** la SLD et ses projets doivent être constamment réexaminés, et si nécessaire ajustés. C'est pour cela que le suivi et l'évaluation continus de la performance de la SLD sont importants.
- **L'auto-évaluation:** faite par les GAL, elle constitue un bon outil d'évaluation des progrès de la SLD.
- **Interagissez avec la communauté locale:** pour les membres des GAL, l'échange direct avec les promoteurs de projets est essentiel, notamment en ce qui concerne le suivi et l'évaluation.
- **Examiner la situation dans son ensemble:** le déroulement et les résultats des projets doivent être envisagés dans le contexte global de la SDL.
- **Communiquer:** les GAL doivent activement promouvoir ce qu'ils font et la façon dont ils le font, surtout au sein même de la communauté locale. La population doit savoir qu'une stratégie existe et qu'elle est mise en œuvre.
- **Profiter de la phase d'apprentissage:** il faut encourager les acteurs à apprendre grâce au processus et à partager ce qu'ils ont appris!



Pour en savoir plus :
<http://enrd.ec.europa.eu/>



Réseau européen de
développement rural (REDR)

Point de contact :

Rue du Marteau, 81
B - 1000 Bruxelles
Belgique

Tel: +32 2 235 20 20
Fax: +32 2 280 04 38
E-mail: info@enrd.eu
<http://enrd.ec.europa.eu/>



Photo : © Point de contact
doi 10.2762/40607
ISBN 978-92-79-26233-3

9 789279 262333

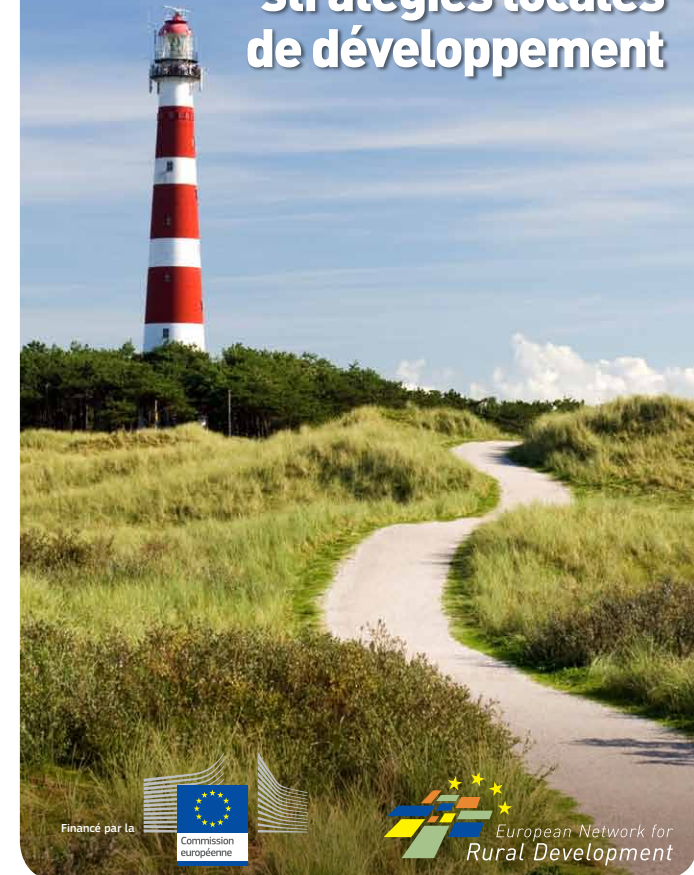


K3-30-12-806-FR-C

FR

STRATÉGIES LOCALES DE DÉVELOPPEMENT

Groupe de réflexion (GR) LEADER sur
**L'amélioration des
stratégies locales
de développement**



Le développement rural constitue un élément de plus en plus important de la Politique Agricole Commune (PAC). Il intègre des thèmes et des domaines d'intérêt très variés tels que l'approche LEADER du développement local mené par les acteurs locaux. Celle-ci a fait ses preuves et jouit d'une popularité qui ne cesse de croître au sein de la politique européenne de développement rural. Afin d'améliorer la connaissance et d'accroître l'efficacité de la mise en œuvre actuelle et à venir de LEADER, quatre «groupes de travail» ont été établis au sein du Sous-Comité LEADER du Réseau européen de développement rural (REDR). Chaque groupe a proposé des recommandations concrètes pour améliorer la mise en œuvre de LEADER, basées sur une analyse détaillée de certains aspects spécifiques du programme.

AMÉLIORATION DES STRATÉGIES LOCALES DE DÉVELOPPEMENT

Élément essentiel de l'approche LEADER, la stratégie locale de développement (SLD) trace un processus de développement qui reflète une combinaison unique d'atouts, de ressources et d'aspirations existant à l'échelle locale. Les Groupes d'Action Locale (GAL) sont chargés de l'élaboration et de la mise en œuvre des SLD.

En pratique cependant, l'élaboration d'une stratégie locale de développement (SLD) de qualité peut s'avérer une tâche ardue. Le rapport spécial sur la mise en œuvre de LEADER, publié en 2010 par la Cour des Comptes Européenne (CCE) a souligné les faiblesses des SLD et insisté sur le besoin d'en réviser certains points.

Les conclusions de la Cour des Comptes Européenne ont en partie influencé la création, en mai 2011, du quatrième groupe de réflexion LEADER sur les stratégies locales de développement. Afin à la fois de conseiller les États membres sur les périodes de programmation actuelle et futures, et d'améliorer l'efficacité de l'approche LEADER, le groupe de réflexion a pour objectif d'analyser comment les États membres et les régions de l'UE ont mis en œuvre les mesures LEADER, et ceci pour:

- identifier les exigences essentielles dans la conception de la stratégie locale de développement,
- et collecter les outils et pratiques pertinentes utilisés au niveau des GAL pour la mise en œuvre efficace de la stratégie locale de développement.

Présidés par des acteurs LEADER de Finlande et du Portugal, et guidés par la Commission Européenne (Direction Générale pour l'Agriculture et le Développement Rural – DG AGRI), près de 80 experts volontaires provenant de 27 États membres de l'UE ont participé à ce groupe de réflexion. Ce dernier a rassemblé des représentants de GAL, d'autorités de gestion, d'organismes payeurs, des unités de soutien de réseaux ruraux nationaux et des associations membres de GAL.



Les conclusions du Groupe de Réflexion sont présentées dans un rapport final qui répertorie un ensemble de bonnes pratiques et les points-clé à améliorer en matière de conception et de mise en œuvre des SLD.



- **C'est un processus:** une bonne SLD implique un bon processus. Une analyse solide des besoins de la collectivité est nécessaire, basée sur l'approche ascendante, l'appropriation de la démarche par les parties prenantes, le réalisme et sur une conduite dynamique de la mise en œuvre de la stratégie.
- **Le plus tôt sera le mieux:** commencer tôt et planifier – Les SLD fonctionnent d'autant mieux qu'elles s'inscrivent dans la continuité d'un programme à l'autre et qu'un temps suffisant ait été réservé à l'élaboration de la stratégie.
- **Mobiliser les acteurs:** les bénéficiaires sont des partenaires actifs de la mise en œuvre des SLD. Leur engagement dans la conception et la mise en œuvre des SLD constitue la clé du succès.

