



- **Mantenga las vías de comunicación abiertas:** es importante mantener un diálogo constante con las autoridades (Autoridades de gestión y Organismos de pago) – éstas pueden alertar a los GAL de los problemas posibles y ofrecer orientación práctica.
- **Desarrollo de capacidades de los actores:** es muy importante desarrollar la capacidad de las partes participantes a todos los niveles, por lo tanto el valor de la formación, orientación y tutelaje es alto y así debe reconocerse.
- **El dinero es importante:** preste atención a la financiación – evalúe los costes con exactitud, evalúe la financiación en consecuencia y esté preparado para realizar los ajustes necesarios.
- **Seleccione proyectos que sean acordes con los objetivos de la EDL:** en consecuencia deben definirse criterios de selección efectivos.
- **Manténgase alerta:** la EDL y sus proyectos necesitan una revisión constante – y donde sea necesario ajustes – por lo tanto son importantes el seguimiento y la evaluación constantes del desempeño de EDL.
- **Autoevaluación:** realizada por un GAL es una buena herramienta de evaluación del progreso de EDL.
- **Interactúe con la comunidad:** es vital que los miembros de GAL tengan una interacción directa con los promotores de un proyecto, sobre todo en relación al seguimiento y la evaluación.
- **Céntrese en las líneas generales:** el progreso y los resultados de los proyectos deben verse dentro del contexto de la EDL en general.
- **Haga correr la voz:** los GAL deben fomentar activamente lo que están haciendo y cómo lo están haciendo, sobre todo en la propia comunidad local. Todos necesitan saber que existe una estrategia y que se está logrando.
- **Disfrute con la curva de aprendizaje:** ¡debería alentarse a los profesionales a que aprendan durante el proceso y compartan lo que han aprendido!



Para más información:  
<http://enrd.ec.europa.eu/>



Red Europea de Desarrollo Rural (REDR)

**Punto de contacto:**

Rue du Marteau, 81  
B - 1000 Bruselas  
Bélgica  
  
Tel: +32 2 235 20 20  
Fax: +32 2 280 04 38  
E-mail: [info@enrd.eu](mailto:info@enrd.eu)  
<http://enrd.ec.europa.eu/>



Photo : © Punto de contacto  
doi 10.2762/40562  
ISBN 978-92-79-26232-6  
  
9 789279 262326



K3-30-12-806-ES-C

ES

# ESTRATEGIAS DE DESARROLLO LOCAL

Grupo de enfoque LEADER (GE) sobre  
**Mejores Estrategias de desarrollo local**



Financiado por la



## GRUPOS DE ENFOQUE DE LA REDR

El desarrollo rural es un componente cada vez más importante de la Política agrícola común (PAC), comprende muchos temas distintos y áreas de interés entre ellas la estrategia de desarrollo local participativa LEADER la cual es una herramienta de probada eficacia y de creciente aceptación en la Política de desarrollo rural de la UE.

Se han establecido cuatro “grupos de trabajo” LEADER dentro del sub-comité LEADER de la REDR, con el fin de aumentar el conocimiento y asegurar una mayor efectividad en la implementación actual y futura del método LEADER. Las recomendaciones concretas se basan en un análisis minucioso de aspectos concretos de LEADER que ha propuesto cada uno de los grupos de enfoque para mejorar la implementación de LEADER.

## MEJORES ESTRATEGIAS DE DESARROLLO LOCAL

La Estrategia de desarrollo local (EDL) es un componente esencial del enfoque LEADER, traza una trayectoria de desarrollo que refleja la combinación única de activos locales, recursos y aspiraciones. Los Grupos de acción local (GAL) son responsables de diseñar e implementar su EDL.

Sin embargo, en la práctica el diseño de una EDL de alta calidad puede ser muy exigente. El informe especial 2010 del Tribunal de cuentas europeo (TCE) sobre la implementación de LEADER puso de relieve varios puntos débiles con relación a la EDL y resaltó la necesidad de mejorar.

## GRUPO DE ENFOQUE 4 VISIÓN GENERAL

Las conclusiones del Tribunal de cuentas europeo fueron uno de los motivos por los que se estableció el cuarto Grupo de enfoque LEADER sobre mejores estrategias de desarrollo local iniciado formalmente en mayo de 2011. Con el fin de asesorar a los Estados miembros en lo referente al periodo de programación actual y al próximo y mejorar la eficacia y rentabilidad del enfoque LEADER, los objetivos del Grupo de enfoque eran examinar la manera en la que los Estados miembros y las regiones de la UE pusieron en marcha sus medidas LEADER para:

- identificar los requisitos críticos en el diseño de las Estrategias de desarrollo local; y
- recopilar herramientas y prácticas relevantes utilizadas a nivel de Grupos de acción local (GAL) asegurando una implementación eficaz de la Estrategia de desarrollo local.

Bajo la presidencia de profesionales de LEADER desde Finlandia a Portugal y gracias a la orientación de la Comisión europea (Dirección general de agricultura y desarrollo rural - DG AGRI), casi 80 voluntarios participaron en el grupo de 27 Estados miembro de la UE entre ellos representantes de GAL, Autoridades de gestión, Organismos pagadores, Unidades de apoyo nacional y asociaciones de GAL.



## CONCLUSIONES CLAVE

Las conclusiones del Grupo de enfoque se han resumido en un informe definitivo que cuenta con varias prácticas positivas realizadas en toda la UE y conclusiones que identifican las posibles áreas de mejora en el diseño y la implementación de EDL.



- **Es un proceso:** una buena EDL significa que existe un buen proceso. Es necesario un análisis profundo de las necesidades de la comunidad, basado en una estrategia ascendente sólida, responsabilidad de las partes participantes, realismo y estrategia dinámica para divulgar la estrategia.
- **Cuanto antes mejor:** comience pronto y haga un plan – las EDL funcionan bien donde hay continuidad entre un programa y el siguiente y se emplea el tiempo suficiente para desarrollar los planes.
- **Movilice a las partes participantes:** los beneficiarios son asociados activos en la implementación de EDL, por lo tanto lograr que participen en el diseño e implementación de la EDL es un factor clave para su éxito.

