



- **Manter canais de comunicação abertos:** Um diálogo contínuo com a Autoridade de Gestão e com o Organismo Pagador é importante – Estas entidades podem alertar os GAL para potenciais problemas e podem fornecer orientações práticas.
- **Reforço das competências dos atores:** É muito importante reforçar as competências dos intervenientes a todos os níveis e por isso a formação, o coaching e o mentoring devem ser valorizados e reconhecidos.
- **O orçamento é importante:** Dar atenção ao financiamento – estimar as despesas com precisão, estimar as necessidades de co-financiamento com precisão e estar preparado para fazer ajustamentos no orçamento.
- **Selecionar os projectos de acordo com os objectivos da EDL:** Para que isto aconteça, os critérios de selecção deverão ser definidos de acordo com a ELD.
- **Manter-se atento:** A EDL e os projectos necessitam de constante revisão - e ajustamentos sempre que necessário, assim sendo, é importante haver monitorização e avaliação da execução da EDL de uma forma contínua.
- **Auto-avaliação:** Feita pelos GAL é uma boa ferramenta para avaliar a evolução da EDL.
- **Interagir com a comunidade:** é de vital importância que os membros do GAL tenham interacção directa com os promotores dos projectos – principalmente no que respeita à monitorização e avaliação.
- **Ter uma visão global:** O progresso e resultados dos projectos devem ser vistos no contexto geral da EDL.
- **Passar a palavra:** Os GAL devem promover/divulgar activamente o trabalho que estão a desenvolver e como o estão a fazer – especialmente à própria comunidade. As pessoas precisam de saber que existe uma estratégia e que está a ser realizada com êxito.
- **Aproveitar a aprendizagem continua:** As pessoas envolvidas devem ser encorajadas a aprender através da prática e a partilhar aquilo que aprenderam.



Para mais informações consulte:  
<http://enrd.ec.europa.eu/>



Rede Europeia de Desenvolvimento Rural (REDR)

**Contact Point:**

Rue du Marteau, 81  
B - 1000 Brussels  
Belgium

Tel: +32 2 235 20 20  
Fax: +32 2 280 04 38  
E-mail: [info@enrd.eu](mailto:info@enrd.eu)  
<http://enrd.ec.europa.eu/>



Photo : © Contact Point

doi 10.2762/42324

ISBN 978-92-79-27150-2



9 789279 271502



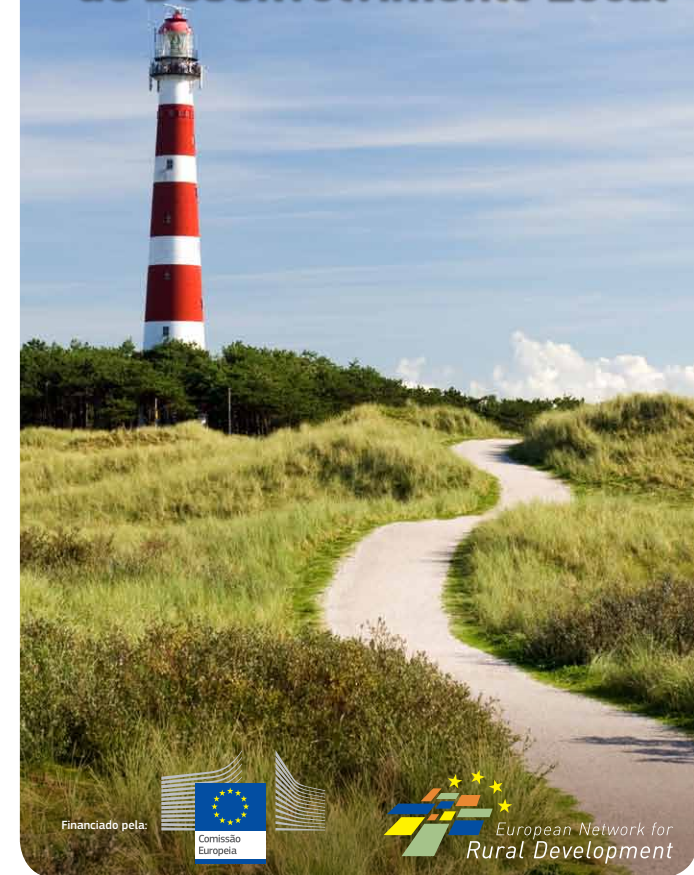
K3-30-12-806-PT-C

PT

# ESTRATÉGIAS DE DESENVOLVIMENTO LOCAL

Focus Group LEADER

## Melhores Estratégias de Desenvolvimento Local



Financiado pela:



O Desenvolvimento rural é uma componente cada vez mais importante da Política Agrícola Comum (PAC). Inclui muitos temas diferentes e áreas distintas de interesse incluindo a abordagem LEADER no desenvolvimento promovido pelas comunidades locais a qual representa uma ferramenta, com provas dadas e cada vez mais popular, entre as políticas de desenvolvimento rural da União Europeia.

De modo a aumentar o conhecimento e assegurar maior eficiência na actual e futura implementação da metodologia LEADER foram estabelecidos, no Subcomité LEADER da REDR, quatro “Grupos de Trabalho” LEADER. Cada um destes Focus Group propôs recomendações concretas com o objectivo de melhorar a implementação do LEADER, baseadas em análises detalhadas de aspectos específicos do LEADER.

## MELHORES ESTRATÉGIAS DE DESENVOLVIMENTO LOCAL

A Estratégia de Desenvolvimento Local (EDL) é uma componente essencial da abordagem LEADER, traçando um caminho de desenvolvimento que reflete a combinação única de ativos, recursos e expectativas locais.

Os Grupos de Ação Local (GAL) têm a responsabilidade de elaborar e implementar as suas EDL.

No entanto, na prática, elaborar uma Estratégia de Desenvolvimento Local de qualidade pode revelar-se exigente. O Relatório do Tribunal de Contas de 2010 sobre a implementação do LEADER salientou uma série de debilidades relativamente às Estratégias de Desenvolvimento Local e salientou a necessidade de melhoria.

As conclusões do relatório do Tribunal de Contas Europeu foram uma das razões que levaram à formação do quarto Focus Group LEADER, sobre melhores estratégias de desenvolvimento local, formalmente lançado em Maio de 2011. De forma a ser possível aconselhar os Estados Membros no que respeita ao actual e ao próximo período de programação e para melhorar a eficiência e a eficácia da abordagem LEADER, o Focus Group pretendeu verificar como os Estados Membros da União Europeia implementaram as medidas do LEADER, para poder:

- identificar os requisitos mínimos na elaboração da Estratégia de Desenvolvimento Local; e
- recolher ferramentas e boas práticas utilizadas ao nível dos Grupos de Ação Local (GAL) que assegurem uma implementação eficiente da Estratégia de Desenvolvimento Local.

Coordenado por pessoas envolvidas no LEADER da Finlândia e Portugal e orientado pela Comissão Europeia (Direção-Geral para a Agricultura e Desenvolvimento Rural – DG AGRI), cerca de 80 voluntários dos 27 Estados Membros participaram no grupo, incluindo representantes dos GAL, Autoridades de Gestão, Organismos Pagadores, Estruturas Técnicas de Animação das Redes Rurais Nacionais e Redes nacionais de GAL.



As conclusões do Focus Group foram sintetizadas num relatório final o qual inclui diversas experiências práticas positivas aplicadas em toda a Europa e conclusões que identificam possíveis áreas para melhoria na elaboração e implementação das EDL.



- **É um processo:** Uma boa EDL significa um bom processo. É necessária uma boa análise das necessidades da comunidade baseada numa forte abordagem ascendente, sentimento de pertença por parte dos actores locais, realismo e uma abordagem dinâmica na implementação da estratégia.
- **Quanto mais cedo melhor:** Começar cedo e planear – As EDL funcionam bem quando há continuidade entre o programa anterior e o seguinte e tempo suficiente para desenvolver o planeamento.
- **Mobilizar os actores locais:** Os beneficiários são parceiros activos na implementação da EDL como tal, envolve-los na elaboração e implementação da EDL é a chave do sucesso.

